

COORDENAÇÃO E FORMAÇÃO



Prof. Amílcar Arantes

Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

PROGRAMA

1º DIA | Terça-feira, 29 de Setembro de 2020

16H30 – 18H00

Módulo I – Introdução à gestão de compras

Principais conceitos

O processo de compra, objectivos e principais categorias

Estrutura e organização da função compras

Alinhamento com as necessidades da organização

Gestão de parcerias e relacionamento com os fornecedores

Gestão de riscos na cadeia de abastecimento

Globalização, inovação e sustentabilidade

Total Cost of Ownership (TCO)

18H00 – 18H15

Pausa

18H15 – 19H30

Módulo II – Modelos de avaliação multicritério de fornecedores, Exercício

Metodologia de avaliação multicritério

Critérios, pesos e funções-valor

Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos

2º DIA | Quarta-feira, 30 de Setembro de 2020

16H30 – 18H00

Módulo III – Modelos de portefólio de compras, Exercício

Matriz de Kraljic e respectivas categorias

Apresentação das estratégias de compras por categoria

Apresentação e discussão de um caso no sector da construção

Definição de categorias de produtos/serviços

Definição dos critérios de “Impacto” e de “Risco” de abastecimento

Formulação de estratégias de compra por categoria

Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos

18H00 – 18H15

Pausa

18H15 – 19H30

Módulo IV – Tópicos sobre avaliação da performance das compras

Avaliação de desempenho das compras, porquê?

Sistemas de controlo de custos

Métricas SMART

Módulo V – Introdução à gestão de stocks

Principais conceitos

Papel e função dos stocks na gestão da organização

Sintomas de uma gestão de stocks deficitária

Módulo VI – Modelos Determinísticos, Exercício

Natureza e composição dos custos associados aos stocks

Modelo do Lote Ótimo / Quantidade Económica de Encomenda

Consideração de outros custos (Transportes e Armazenamento)

Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos

(continuação)

3º DIA | Quinta-feira, 1 de Outubro de 2020

- 16H30 – 18H00** **Módulo VII – Modelos Estocásticos, Exercício**
Fontes de incerteza na gestão de stocks:
Modelação estatística da procura
Probabilidade de roptura
Stocks de segurança
Custos de roptura
Apresentação do Modelo do Lote Ótimo
Apresentação do Modelo de Revisão Contínua
Ponto de encomenda
Modelo de cálculo simplificado
Apresentação do Modelo de Revisão Periódica
Nível de enchimento
Modelo prático de cálculo simplificado
Indicadores de desempenho
Exercícios – Discussão e análise dos resultados obtidos
- 18H00 – 18H15** Pausa
- 18H15 – 19H30** **Módulo VIII – Outros modelos**
Classificação de Pareto – análise ABC
Tópicos sobre modelos de gestão de stocks de procura independente
(MRP & DRP e Demand Driven MRP)

OUTRAS INFORMAÇÕES



Carga Horária de 9h



29, 30 de Setembro e 1 de Outubro de 2020



16h30 às 19h30



250€ + IVA 23% (307,5)



Curso online, via Zoom

A FUNDEC reserva-se no direito de adiar o curso, caso não atinja o número mínimo de formandos.

CONTACTOS

Fernanda Correia / Vanessa Silva
Tel. (+351) 218 418 042
E-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt
www.fundec.pt