

## Acção de Formação

# GESTÃO E DIRECÇÃO DE OBRAS

As acções de gestão e de liderança são o cerne para o desenvolvimento de todas as indústrias, incluindo a da construção civil. A boa condução de uma actividade empresarial de construção pública ou privada está sempre dependente de uma administração competente.

### OBJECTIVOS

Nos temas relacionados com a preparação e desenvolvimento dos empreendimentos, são abordados os sistemas de gestão de construção utilizando-se as variáveis, custo, qualidade e o tempo que permitem aos técnicos do empreendimento implementar as técnicas de gestão de projecto. São abordadas as exigências de qualificações técnicas dos principais intervenientes e a sua responsabilidade na execução da obra.

Promover a fiscalização que tem como objectivo assegurar a gestão e supervisão das actividades relativas à realização da obra, de acordo com todos os projectos licenciados e o caderno de encargos, até à recepção provisória, garantindo a qualidade e a segurança dos trabalhos.

### DESTINATÁRIOS

A acção de formação é direccionada a engenheiros, arquitectos, fiscais e gestores de empreendimentos.



## COORDENAÇÃO



### **Prof. Pedro Gameiro Henriques**

Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

## PROGRAMA

- I. Fiscalização - Enquadramento legal - CCP
- II. Responsabilidade dos técnicos - Lei n.º 40/2015
- III. Decreto-Lei n.º 60/2007 e Livro de obra
- IV. Âmbito da prestação de serviços e contratação
- V. Organização da equipa e dos meios
- VI. Sistema de gestão e controlo administrativo
  - Área funcional de gestão e controlo administrativo
  - Proceder à consignação
  - Análise, discussão de eventuais reclamações por parte dos adjudicatários
  - Elaboração do relatório final de fecho de contas da empreitada
  - Sistema de gestão de informação
    - Elaboração da chave de arquivo
    - Controlo documental
    - Implementação do sistema de gestão de informação
  - Encerramento administrativo da empreitada
  - Proceder à recepção provisória da empreitada
  - Proceder à recepção definitiva da empreitada
  - Telas finais
- VII. Supervisão e controlo da empreitada
- VIII. Controlo de planeamento
  - Preparação
  - Controlo de planeamento e avanço dos trabalhos - Implementação e controlo
- IX. Controlo de quantidades e custos
  - Preparação
  - Medição dos trabalhos e elaboração dos autos de medição, conta corrente
  - Controlo de trabalhos complementares com origem em causas imprevisíveis e não previstos (erros e omissões, trabalhos a mais) e trabalhos a menos
  - Revisão de preços
  - Integração do controlo de quantidades e custos
- X. Sistema de gestão da qualidade
  - Plano de qualidade
  - Preparação e implementação do sistema
  - Aprovação e controlo de processos de execução
  - Análise, aprovação e recepção de processos de materiais
  - Análise, aprovação e recepção de processos de equipamentos
- XI. Sistema de gestão da segurança, higiene e saúde no trabalho
- XII. Sistema de gestão ambiental - Análise e controlo do Plano de Prevenção e Gestão de Resíduos de Construção e Demolição (PPGRCD)

## FORMADORES

### Prof. Pedro Gameiro Henriques

Engenheiro civil com a especialização de Construção pelo Instituto Superior Técnico (IST) e Doutoramento pela Strathclyde University, Scotland. É Professor Auxiliar no IST e investigador no CERIS – Civil Engineering Research and Innovation for Sustainability.

A sua carreira académica desenvolve-se nas áreas de Gestão de Contratos, Gestão de Activos e Avaliações de Engenharia, tendo orientado projectos nestes domínios desde 2000 e leccionado cursos especializados de curta duração.

Coordenador de cursos sobre avaliação imobiliária, gestão e fiscalização de obras e legislação relativa à construção de obras públicas.

Membro da Ordem dos Engenheiros.

Vogal da Associação Industrial da Construção de Edifícios (AICE), de 2004 a 2010.

Desenvolve actividade profissional como consultor e gestor na área da construção de empreendimentos imobiliários.

### Eng. Pedro Chichorro Rodrigues

Licenciado em Engenharia Civil (1995) e Mestre em Construção (2007), dedicou-se durante mais de 20 anos à Gestão e Coordenação de Projectos envolvendo todo o circuito desde o procurement até à conclusão dos empreendimentos, tendo desenvolvido a actividade de Gestão e Direcção de empresas, Gestão Comercial e Gestão Contratual.

Exerceu funções na Direcção Contratual e Jurídica do Grupo Consulgal, em acumulação de funções com a coordenação da actividade do Grupo na Europa Central e do Leste, posição em que colocou em prática a sua experiência e conhecimentos de gestão de empresas e actividade comercial, gestão societária e de sociedades comerciais, a nível internacional.

A actividade de Gestão Contratual tem permitido desenvolver um conhecimento profundo da legislação de contratação pública Europeia, Portuguesa e dos países onde tem desenvolvido actividade, e da sua interligação com as actividades de engenharia, patente nos múltiplos pareceres emitidos e na gestão de processos judiciais e de arbitragem sob a sua responsabilidade.

Actualmente é sócio da empresa PROMENG, Project Management Engineers, que se dedica à área de consultoria de engenharia, project management, fiscalização de obras, projeto e formação em temas da gestão de contratos e gestão de empreendimentos.

Desenvolve actividade docente, de investigação e de formação nas áreas da Contratação Pública e de Gestão de Contratos, com destaque para a colaboração com o IST/FUNDEC - Associação para a Formação e o Desenvolvimento em Engenharia Civil e Arquitectura e ainda com o Centro de Estudos de Engenharia Civil do Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (CEEC-ISEL).

## OUTRAS INFORMAÇÕES



Carga Horária de 14h



17 a 20 de Maio de 2021



Online, via Zoom



9h30 às 13h00 (1º e 3º dias)  
16h00 às 19h30 (2º e 4º dias)



325€ + IVA 23% (399,75€)

É estritamente proibida a captação de som e imagens (fotografia ou vídeo) durante a acção de formação. A FUNDEC reserva-se no direito de adiar a acção de formação, caso não seja garantido o número mínimo de formandos.

## CONTACTOS

Fernanda Correia / Vanessa Silva

Tel. (+351) 218 418 042

E-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt

www.fundec.pt

FUNDEC – IST – DECivil  
Av. Rovisco Pais  
1049-001 Lisboa – Portugal